



**British Training**

**الدورة التدريبية إتقان إعداد الميزانيات الفعّالة وضبط التكاليف التشغيلية للمؤسسات  
(المستوى المتقدم)**

**#FB6122**

# الدورة التدريبية إتقان إعداد الميزانيات الفعّالة وضبط التكاليف التشغيلية للمؤسسات (المستوى المتقدم)

## المقدمة:

يسعى المركز البريطاني للتدريب إلى تمكين الكوادر المهنية بأدوات التحكم المالي التي تضمن استدامة المؤسسات في بيئة الأعمال التنافسية. تقدم هذه الدورة رحلة متعمقة لفهم آلية بناء ميزانيات واقعية قادرة على توجيه القرارات الاستراتيجية، مع تعزيز مهارات مراقبة التكاليف التشغيلية لتحقيق التوازن بين الجودة والكفاءة المالية.

## الأهداف التدريبية وأثر التدريب:

بنهاية حضور هذا البرنامج، سيكون السادة المشاركون قادرين على تطبيق:

- تصميم ميزانيات تشغيلية متوافقة مع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- تحليل الفجوات بين الميزانيات المخططة والنفقات الفعلية باستخدام أدوات رقابية متقدمة.
- تطبيق تقنيات التنبؤ المالي لتجنب التجاوزات غير المخطط لها.
- تحديد مراكز التكلفة الرئيسية ووضع آليات لتحسين كفاءة الإنفاق.
- استخدام مؤشرات الأداء المالي (KPIs) لقياس فعالية الميزانيات.
- إعداد تقارير مالية واضحة لدعم عملية اتخاذ القرارات الإدارية.

## الكفاءات والمهارات المستهدفة:

- تحليل البيانات المالية.
- التخطيط الاستراتيجي للموارد.
- مراقبة التكاليف التشغيلية.
- استخدام برامج إعداد الميزانيات (مثل Excel أو برامج متخصصة).
- اتخاذ قرارات مالية مستنيرة.
- التواصل الفعال مع فرق العمل حول الأولويات المالية.

## الفئات المستهدفة:

تم تصميم هذه الدورة التدريبية خصيصاً لـ:

- مديري الإدارات المالية والموازنات.
- محاسبي التكاليف والمحللين الماليين.
- مدراء المشاريع والعمليات.
- المسؤولين عن إعداد التقارير المالية.
- رواد الأعمال الراغبين في تحسين إدارة مواردهم.

## محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى - أساسيات إعداد الميزانيات التشغيلية:

- مفهوم الميزانية التشغيلية وأهميتها في الإدارة المالية.
- الفرق بين الميزانيات الثابتة والمرنة.
- خطوات بناء ميزانية واقعية (من جمع البيانات إلى المراجعة النهائية).
- تحليل العوامل المؤثرة على دقة التقديرات المالية.
- دراسة حالات عملية لأخطاء شائعة في التخطيط المالي.

## الوحدة الثانية – تقنيات التنبؤ المالي والتحليل الاستباقي:

- أدوات التنبؤ بالإيرادات والنفقات (التحليل الإحصائي، النمذجة المالية).
- استخدام السيناريوهات الافتراضية للاستعداد للتقلبات الاقتصادية.
- تحليل الحساسية لتقييم تأثير المتغيرات الخارجية على الميزانية.
- تطبيقات عملية على برامج التنبؤ المالي.

## الوحدة الثالثة – مراقبة التكاليف التشغيلية وتقليل الهدر:

- تحديد مراكز التكلفة وتحليل أنماط الإنفاق.
- تطبيق مبدأ "التكلفة مقابل القيمة" لتحسين الكفاءة.
- آليات اكتشاف الانحرافات المالية ومعالجتها.
- دراسات حالة لنجاحات مؤسسية في خفض التكاليف.

## الوحدة الرابعة – مؤشرات الأداء المالي وتقييم النتائج:

- تصميم مؤشرات أداء مالية (KPIs) مرتبطة بأهداف المؤسسة.
- تحليل الفروق بين الأداء الفعلي والمخطط.
- استخدام التقارير المالية في تقييم فعالية الميزانيات.
- ورشة عمل لصياغة تقارير مالية تفاعلية.

## الوحدة الخامسة – دمج التكنولوجيا في إدارة الميزانيات:

- استعراض برامج إدارة الميزانيات (مثل SAP، Oracle Hyperion).
- أتمتة عمليات الرقابة على التكاليف.
- تحويل البيانات المالية إلى رؤى قابلة للتنفيذ.
- نصائح لاختيار الأدوات التكنولوجية المناسبة لكل مؤسسة.