



British Training

**الدورة التدريبية استراتيجيات التميز في إدارة عمليات الاستعانة بالمصادر الخارجية
لتحقيق التنافسية العالمية (BPO)**

#LD1673

الدورة التدريبية استراتيجيات التميز في إدارة عمليات الاستعانة بالمصادر الخارجية لتحقيق التنافسية العالمية (BPO)

المقدمة:

في عالم تتشابه فيه الأعمال عبر الحدود وتتصاعد الحاجة إلى تحسين الكفاءة التشغيلية، يقدم المركز البريطاني للتدريب دورة متخصصة تعنى بفنون وإدارة عمليات الاستعانة بالمصادر الخارجية (BPO). تم تصميم هذه الدورة لتمكين المشاركين من فهم التحولات الجوهرية في نماذج الأعمال الحديثة، واستغلال الفرص التي توفرها الاستراتيجيات المتقدمة في تخفيض التكاليف ورفع الجودة. من خلال منهجية تعتمد على أفضل الممارسات العالمية، ستكون هذه الدورة جسراً نحو إتقان مهارات حيوية في عصر الاقتصاد الرقمي المترابط.

الأهداف التدريبية وأثر التدريب:

بنهاية حضور هذا البرنامج، سيكون السادة المشاركون قادرين على تطبيق:

- تحليل الاحتياجات التشغيلية وتحديد العمليات القابلة للاستعانة الخارجية.
- تصميم استراتيجيات BPO متوافقة مع أهداف المنظمة التنموية والمالية.
- تقييم ومقارنة مزودي الخدمات بناءً على معايير الجودة والتكلفة والابتكار.
- إدارة المخاطر القانونية والثقافية المرتبطة بالاستعانة بالمصادر الخارجية.
- تطوير عقود SLA (اتفاقيات مستوى الخدمة) لضمان التزام الموردين.
- قياس تأثير عمليات BPO على كفاءة العمليات ورضا العملاء.

الكفاءات والمهارات المستهدفة:

- إدارة العلاقات مع الموردين (Vendor Management).
- تحليل التكاليف والعوائد (ROI Analysis).
- التفاوض وإبرام العقود الاستراتيجية.
- فهم التشريعات الدولية ذات الصلة بالاستعانة الخارجية.
- استخدام أدوات قياس أداء العمليات (KPI Metrics).
- التكيف مع الاختلافات الثقافية في بيئات العمل العالمية.

الفئات المستهدفة:

تم تصميم هذه الدورة التدريبية خصيصاً لـ:

- مديري العمليات والخدمات اللوجستية.
- مسؤولي تطوير الأعمال والاستراتيجيات.
- مختصي الموارد البشرية والتوظيف الخارجي.
- رواد الأعمال ومالكي المشاريع الناشئة.
- المدراء الماليين وفرق مراقبة التكاليف.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى – الأسس الاستراتيجية لـ BPO:

- تعريف BPO وأنواعه (Offshoring, Nearshoring, Onshoring).
- الفرق بين BPO ومراكز الاتصالات (Call Centers).
- تحليل المزايا التنافسية للاستعانة الخارجية.
- دراسة حالات نجاح وفشل في تطبيق BPO.
- الاتجاهات العالمية الحديثة في سوق BPO.

الوحدة الثانية – اختيار وتقييم مزودي الخدمات:

- معايير اختيار الموردين (التكلفة، الخبرة، التكنولوجيا).
- أدوات تحليل SWOT للموردين.
- تقييم الجدارة الائتمانية والسمعة العالمية.
- مفاوضات التعاقد وتحديد مسؤوليات الأطراف.
- تجنب النزاعات عبر صياغة عقود واضحة.

الوحدة الثالثة – إدارة تنفيذ عمليات BPO:

- تصميم خطة انتقالية سلسة (Transition Plan).
- إدارة التغيير التنظيمي ودور القيادة.
- ضمان الامتثال للوائح حماية البيانات (مثل GDPR).
- تكامل أنظمة تكنولوجيا المعلومات بين المنظمة والمورد.
- مراقبة الجودة خلال مراحل التنفيذ الأولى.

الوحدة الرابعة – قياس الأداء والتحسين المستمر:

- مؤشرات أداء رئيسية (KPIs) لعمليات BPO.
- تقارير الأداء الدورية وتحليل الفجوات.
- آليات التعامل مع الانحرافات عن SLA.
- تحسين العمليات عبر منهجية Six Sigma.
- دور التغذية الراجعة في تطوير الخدمات.

الوحدة الخامسة – مستقبل BPO في ظل التحول الرقمي:

- تأثير الذكاء الاصطناعي والأتمتة على سوق BPO.
- نماذج الأعمال القائمة على الحلول السحابية.
- استشراف التحديات المستقبلية (مثل الأمن السيبراني).
- فرص الاستعانة بالمصادر الخارجية في قطاعات جديدة (مثل الرعاية الصحية).
- بناء شراكات استراتيجية طويلة الأمد مع الموردين.