



**British Training**

**الدورة التدريبية الموازنات المالية وتنمية مهارات التنبؤ الاستراتيجي للمحترفين  
(المستوى المتقدم)**

**#AB3567**

# الدورة التدريبية الموازنات المالية وتنمية مهارات التنبؤ الاستراتيجي للمحترفين (المستوى المتقدم)

## المقدمة:

في عالم الأعمال المتسارع، تُعد الموازنات المتقدمة والتنبؤ المالي أدوات حيوية لتعزيز القرارات الاستراتيجية وضمان الاستدامة المالية. يُقدم المركز البريطاني للتدريب هذه الدورة المتخصصة لتمكين المهنيين من مواكبة التعقيدات المالية الحديثة عبر منهجية علمية وعملية. تم تصميم المحتوى لتحويل التحديات إلى فرص من خلال نماذج متطورة تواكب احتياجات القطاعات المتنوعة.

## الأهداف التدريبية وأثر التدريب:

بنهاية حضور هذا البرنامج، سيكون السادة المشاركون قادرين على تطبيق:

- تصميم موازنات تشغيلية ورأسمالية باستخدام أدوات تحليلية متقدمة.
- تطوير نماذج تنبؤ مالي قائمة على البيانات التاريخية والمؤشرات المستقبلية.
- تحليل الانحرافات بين الموازنات الفعلية والمخططة واتخاذ إجراءات تصحيحية فاعلة.
- دمج إدارة المخاطر في عمليات التخطيط المالي لتعزيز المرونة.
- استخدام برمجيات متخصصة (مثل Excel, Power BI) لتحسين دقة التنبؤات.
- تطوير مؤشرات أداء مالي (KPIs) لقياس فعالية الخطط المالية.

## الكفاءات والمهارات المستهدفة:

- التفكير النقدي في تحليل السيناريوهات المالية.
- تحليل البيانات الكمية والنوعية لدعم القرارات.
- التخطيط الاستراتيجي القائم على النتائج.
- إدارة التقلبات الاقتصادية عبر نماذج مرنة.
- التواصل الفعال لعرض التقارير المالية للجهات المعنية.
- استخدام التقنيات الرقمية لتحسين العمليات المالية.

## الفئات المستهدفة:

تم تصميم هذه الدورة التدريبية خصيصاً لـ:

- مديري الإدارات المالية والموازنات.
- مخططي الموازنات والمحللين الماليين.
- رؤساء الأقسام المسؤولين عن تخصيص الموارد.
- العاملين في مجال المراجعة الداخلية والرقابة المالية.
- المهنيين الراغبين في تطوير مهاراتهم في التنبؤ الاستراتيجي.

## محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى - الأساسيات المتقدمة لإعداد الموازنات:

- مفاهيم الموازنات التخطيطية وأنواعها (تشغيلية، رأسمالية، مرنة).
- الربط بين الاستراتيجية المؤسسية والموازنات.
- منهجية Top-Down vs. Bottom-Up في إعداد الموازنات.
- تحليل التكاليف الثابتة والمتغيرة وتأثيرها على الدقة.
- دراسة حالات عملية من قطاعات متنوعة (صناعية، خدمية، حكومية).

## الوحدة الثانية – نماذج التنبؤ المالي وتحليل السيناريوهات:

- أدوات التنبؤ الكمي (الانحدار الخطي، التحليل الزمني).
- محاكاة سيناريوهات Pessimistic, Optimistic, Realistic.
- تقنيات Monte Carlo Simulation لإدارة عدم اليقين.
- دمج العوامل الخارجية (التضخم، أسعار الفائدة) في النماذج.
- تطبيقات عملية باستخدام Excel وبرمجيات التحليل.

## الوحدة الثالثة – إدارة الانحرافات وتحسين الأداء المالي:

- تحديد أسباب الانحرافات بين الموازنات والنتائج الفعلية.
- تصميم تقارير Variance Analysis بطريقة مؤثرة.
- آليات التصحيح السريع للانحرافات (Fast-Track Corrective Actions).
- توظيف التحليل السببي (Root Cause Analysis) للحد من الأخطاء.
- ورشة عمل: تحليل بيانات واقعية واقتراح حلول.

## الوحدة الرابعة – تكامل إدارة المخاطر مع التخطيط المالي:

- تحديد المخاطر المالية والتشغيلية المؤثرة على الموازنات.
- تطبيق نموذج Risk-Adjusted Budgeting.
- تصميم خطط طوارئ مالية (Contingency Plans).
- تقييم الأثر المالي للمخاطر عبر تقنيات Quantitative Risk Assessment.
- دراسات حالة: إدارة مخاطر قطاعات متقلبة (الطاقة، التكنولوجيا).

## الوحدة الخامسة – تطبيقات عملية وتقنيات مبتكرة:

- استخدام الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات الضخمة في التنبؤ.
- تطبيقات Power BI لتصور البيانات المالية.
- ورشة تفاعلية: بناء نموذج موازنات متكامل من الصفر.
- نصائح لتحسين التعاون بين الإدارات في إعداد الموازنات.
- جلسة تقييم نهائية: عرض مشاريع المشاركين وتقديم تغذية راجعة.